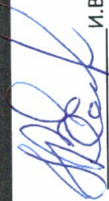


СОГЛАСОВАНО

Министр лесного хозяйства Липецкой области


И.В. Домнышева

Первый заместитель министра лесного хозяйства Липецкой области

УТВЕРЖДАЮ

Есипов Н.В.


Первый заместитель министра лесного хозяйства Липецкой области

Название проекта: Оптимизация процесса "Ведение планов финансово-хозяйственной деятельности"

1. Вовлеченные лица и рамки проекта		2. Обоснование выбора
1. Клиенты процесса:	ОСАУ "Лесопожарный центр", ГАУ "Куликовский лесхоз", ГАУ "Хлевиенский лесхоз", ГАУ "Добровский лесхоз", ГАУ "Задонский лесхоз", ГАУ "Тербунский лесхоз", ГАУ "Чаплыгинский лесхоз", ГАУ "Ленинский лесхоз", Министерство финансов Липецкой области	1. Долгие сроки согласования и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения на бумажном носителе снижают своевременное внесение изменений и актуализацию в работе финансирования учреждения. 2. Территориальное расположение учреждений не позволяет обеспечить оперативное согласование и утверждение вносимых изменений в план финансово-хозяйственной деятельности. 3. Дополнительные материальные затраты.
2. Периметр процесса:	ОСАУ "Лесопожарный центр", ГАУ "Куликовский лесхоз", ГАУ "Хлевиенский лесхоз", ГАУ "Добровский лесхоз", ГАУ "Задонский лесхоз", ГАУ "Тербунский лесхоз", ГАУ "Чаплыгинский лесхоз", ГАУ "Ленинский лесхоз", Министерство финансов Липецкой области	Риски: риск наложения штрафов на должностных лиц учреждений и министерства. Риск срыва выполнения государственного задания из-за неэффективного финансирования. Риск дальнейшего роста операционных затрат на логистику и канцелярию.
3. Границы процесса:	от подготовки проекта ПФХД учреждением до его утверждения Министерством и передачи на публикацию на busgov.ru	
4. Название процесса:	Ведение планов финансово-хозяйственной деятельности	
5. Заказчик проекта:	Домнышева И.В. - Министр лесного хозяйства Липецкой области	
6. Владелец процесса:	Есипов Н.В. — первый заместитель министра лесного хозяйства Липецкой области	
7. Руководитель проекта:	Парфенова Н.В. - начальник отдела финансирования и администрирования платежей за пользование лесом	
8. Команда проекта:	Парфенова Н.В. - начальник отдела финансирования и администрирования платежей за пользование лесом	

	Федякина Ж.А. - консультант отдела финансирования и администрирования платежей за пользование лесом		
	Артюшкин С.А. - директор ОСАУ "Лесопожарный центр"		
	Забабурин Г.И. - директор ГАУ "Добровский лесхоз"		
	Гриднев Н.Н. - директор ГАУ "Задонский лесхоз"		
	Сергеев А.А. - директор ГАУ "Куликовский лесхоз"		
	Каширских Э.В. - директор ГАУ "Ленинский лесхоз"		
	Семенов Н.И. - директор ГАУ "Тербунский лесхоз"		
	Чекмасов Е.А. - директор ГАУ "Чаплыгинский лесхоз"		
	Пожигаев А.М. - директор ГАУ "Хлевенский лесхоз"		
	3. Цели и плановый эффект		
	Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Срок утверждения ПФХД, раб. час		32	4
2. Количество возвратов ПФХД на доработку, шт.		3	0
Эффект* Снижение трудозатрат на 50% (в часах) на согласование одного ПФХД. Исклучение риска штрафов за несвоевременную публикацию. Снижение операционных расходов на курьерскую доставку на 100%. Повышение удовлетворенности учреждений, повышение финансовой дисциплины автономных учреждений.			

4. Ключевые события проекта		
1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта.		19.11.2025
2. Анализ текущей ситуации. Картирование процесса		20.11.2025-30.12.2025
3. Разработка карты идеального** и целевого состояния процесса		12.01.2026-12.02.2026
4. Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению		13.02.2026-15.03.2026
5. Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий)		16.03.2026
6. Реализация плана мероприятий		17.03.2026-01.04.2026
7. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов		02.04.2026-03.05.2026
8. Закрытие проекта		04.05.2026
9. Мониторинг стабильности результатов		Постоянно