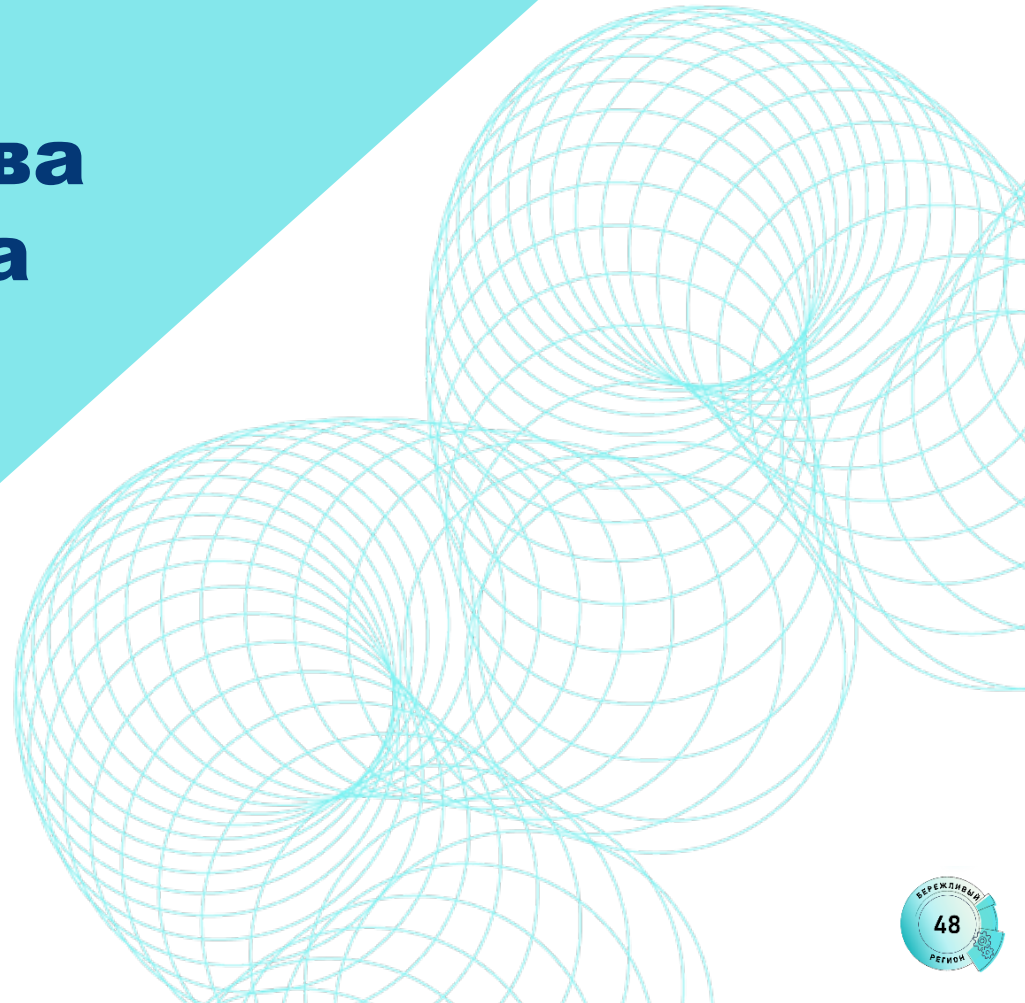


Оптимизация процесса проведения оценки качества финансового менеджмента

Министерство финансов
Липецкой области

ноябрь 2025



Оптимизация процесса проведения оценки качества финансового менеджмента

1. ВОВЛЕЧЁННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА

Клиенты процесса: Министерство финансов Липецкой области

Периметр процесса: Министерство финансов Липецкой области, исполнительные органы государственной власти, органы местного самоуправления

Границы процесса: От получения информации от органов власти до опубликования результатов рейтинга на официальный портал

2. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА

Ключевые риски:

1. Отсутствие единого источника информации для принятия решений министерством финансов Липецкой области
2. Отсутствие загрузки информации из первичных источников
3. Высокий риск возникновения ошибок, связанных с ручным переносом данных
4. Трудоемкий "ручной" процесс заполнения отчетных форм

Оптимизация процесса проведения оценки качества финансового менеджмента

3. ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ

№ п/п	Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
1	Количество писем направляемых министерству финансов от исполнительных органов власти области (шт.)	20	0
2	Количество служебных записок от отделов, участвующих в проведении оценки качества финансового менеджмента (шт.)	3	0
3	Количество форм, заполняемых вручную для составления итогового рейтинга (ед.)	1	0

Эффект:

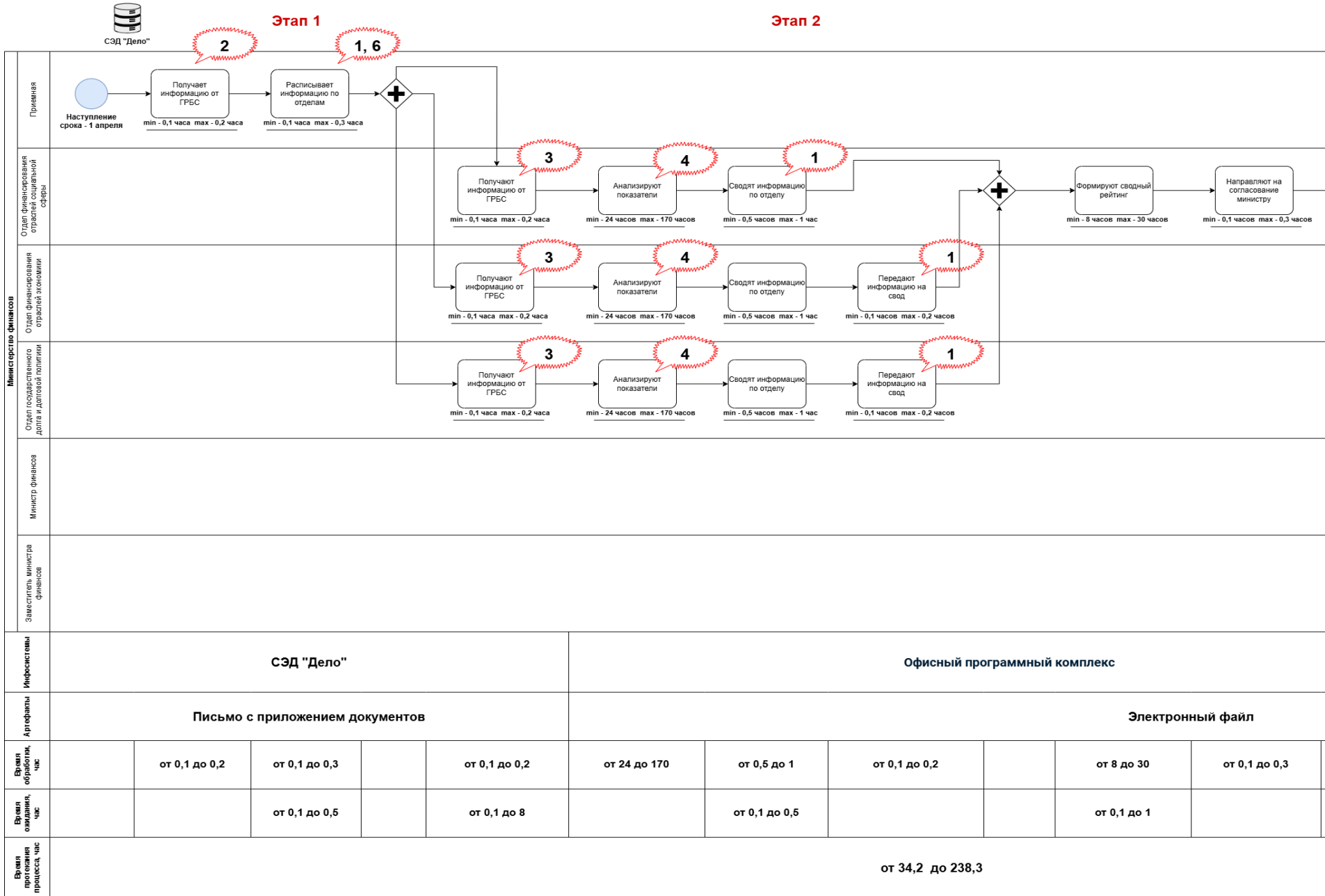
- ✓ Обеспечение достоверности сводного рейтинга ГРБС по мониторингу качества финансового менеджмента (использование первичных данных)

Оптимизация процесса проведения оценки качества финансового менеджмента

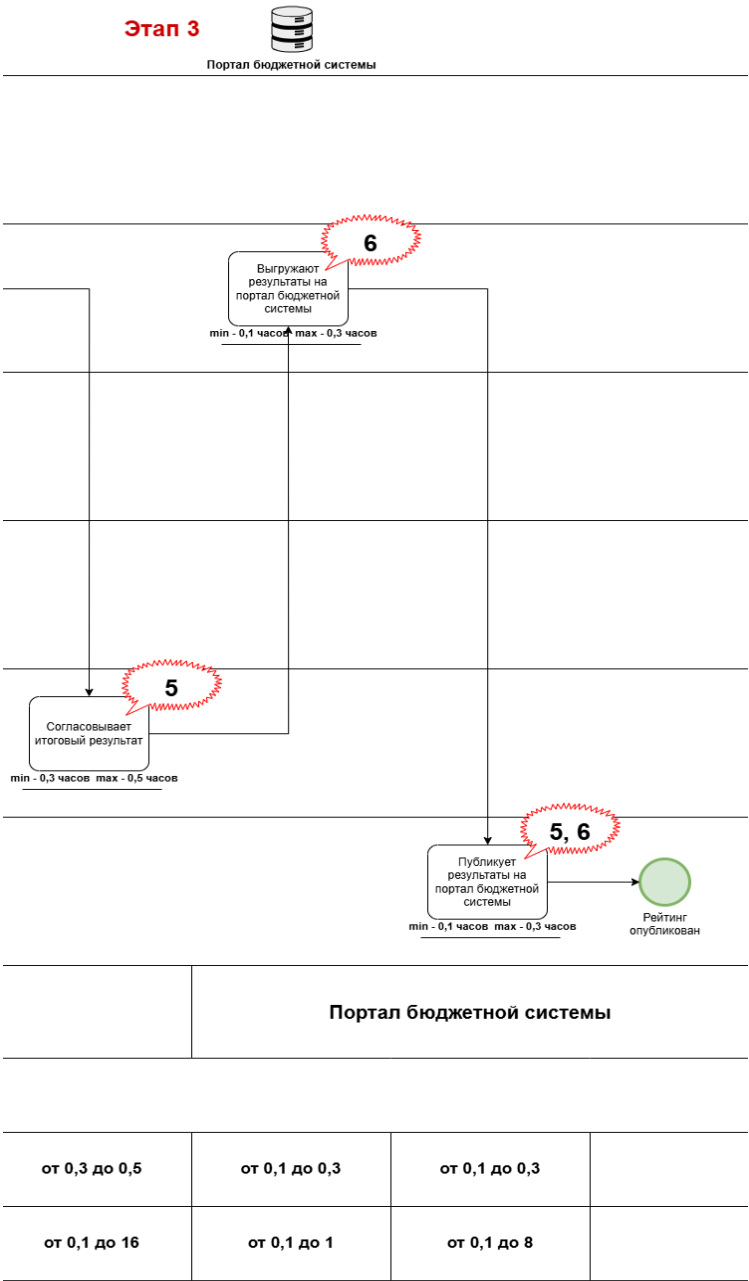
4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА

№ п/п	Фазы и этапы проекта	Начало	Окончание
1	Старт проекта. Разработка паспорта проекта.	08.09.2025	X
2	Анализ текущей ситуации. Картирование процесса	08.09.2025	26.09.2025
3	Разработка карты идеального и целевого состояния процесса	29.09.2025	03.10.2025
4	Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению	06.10.2025	24.10.2025
5	Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий)	27.10.2025	X
6	Реализация плана мероприятий	28.10.2025	28.11.2025
7	Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов	01.12.2025	25.12.2025
8	Закрытие проекта	26.12.2025	X
9	Мониторинг стабильности результатов	постоянно	

Карта текущего состояния процесса (начало)



Карта текущего состояния процесса (окончание)



Время протекания процесса (часов):	238,3
Количество действий в процессе (ед.):	18
Количество выявленных проблем (ед.):	6

Пирамида проблем



Федеральный уровень

- Отсутствует внутренний сервис/модуль для автоматизированной подготовки информации
-

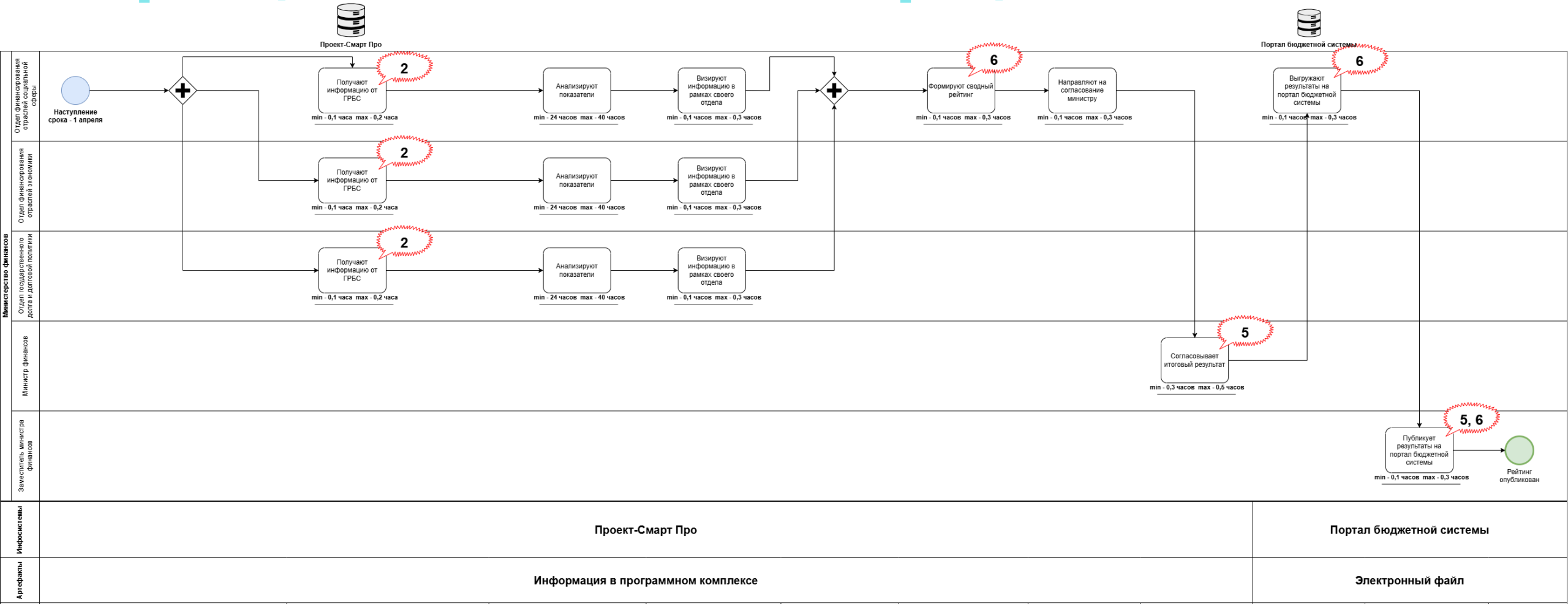
Региональный уровень

- Проблемы с функционированием системы
-

Местный уровень

- Информация представлена с нарушением срока
- Неполнота представленной информации
- Ошибки в представленной информации
- Занятость руководства

Карта целевого состояния процесса



Время протекания процесса (часов):

77,2

↓ (68%)

Количество действий в процессе (ед.):

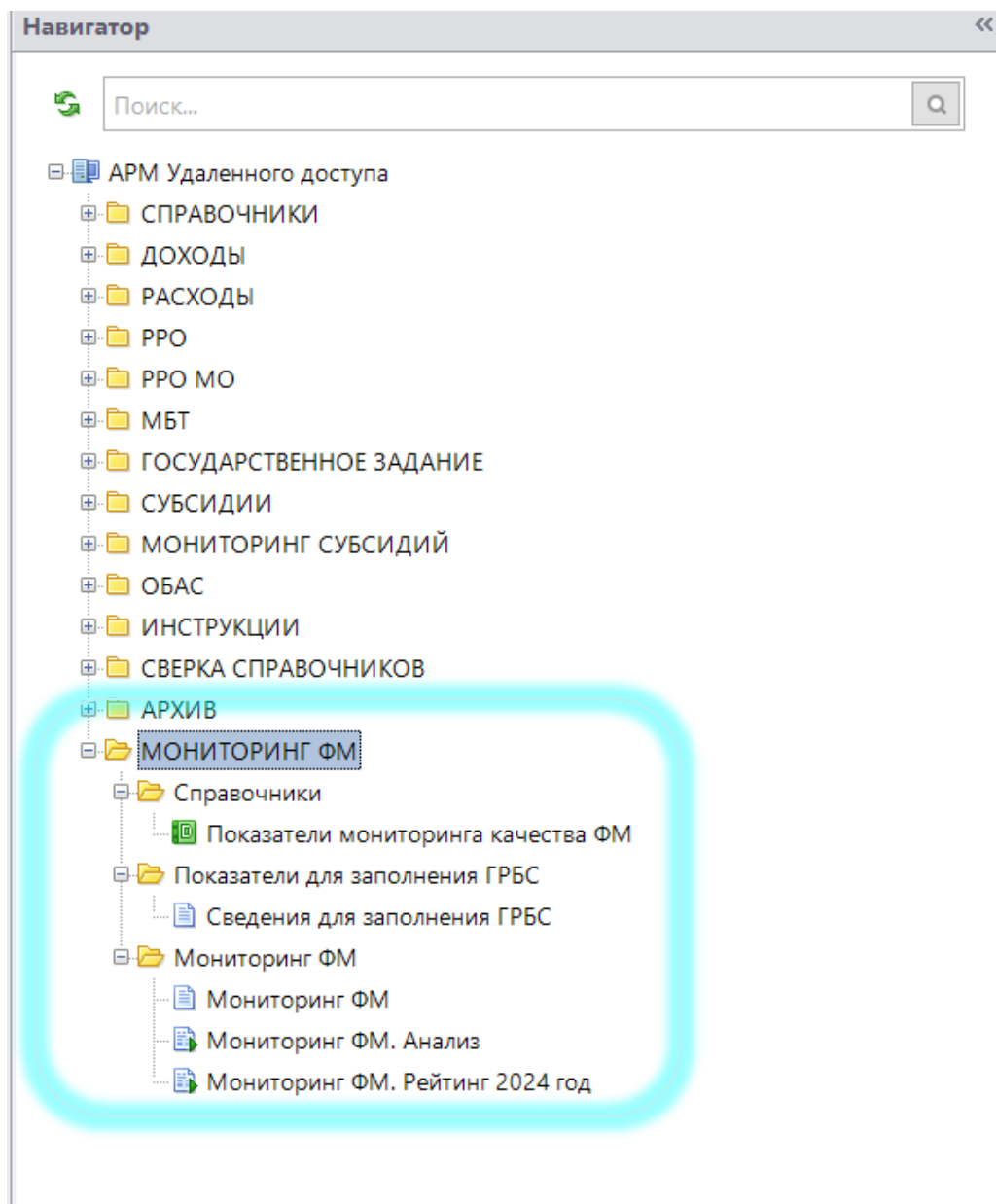
14

↓ (22%)

Дорожная карта



Система Проект-Смарт ПРО



Персонализируйте ваше рабочее пространство

Переносите и группируйте часто используемые документы из навигатора и списка документов. Добавляйте виджеты и получайте актуальные данные сразу на рабочем столе.

