

# **Оптимизация процесса предоставления бюджету муниципального образования бюджетного кредита из областного бюджета**

Министерство финансов  
Липецкой области

ноябрь 2025

# Оптимизация процесса предоставления бюджету муниципального образования бюджетного кредита из областного бюджета

## 1. ВОВЛЕЧЁННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА

**Клиенты процесса:** Органы местного самоуправления

**Периметр процесса:** Министерство финансов области, органы местного самоуправления

**Границы процесса:** От поступления Распоряжения Правительства Липецкой области о выделении кредита до подписания обеими сторонами Соглашения

## 2. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА

**Ключевые риски:**

1. Потери времени при подготовке Соглашений;
3. Потери ресурсов при заключении Соглашений на бумажном носителе (бумага, расходники для оргтехники, бензин и амортизация автомобильной техники, используемой для доставки, трудозатраты на доставку из районов области).

# Оптимизация процесса предоставления бюджету муниципального образования бюджетного кредита из областного бюджета

## 3. ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ

| №<br>п/п | Наименование показателя                                            | Текущий<br>показатель | Целевой<br>показатель |
|----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1        | Срок заключения Соглашения (дней)                                  | <b>3</b>              | <b>1</b>              |
| 2        | Количество действий для подготовки Соглашения (шт.)                | <b>23</b>             | <b>15</b>             |
| 3        | Затраты бюджетных средств на доставку Соглашения (руб. на 1 согл.) | <b>500</b>            | <b>0</b>              |

### Эффект:

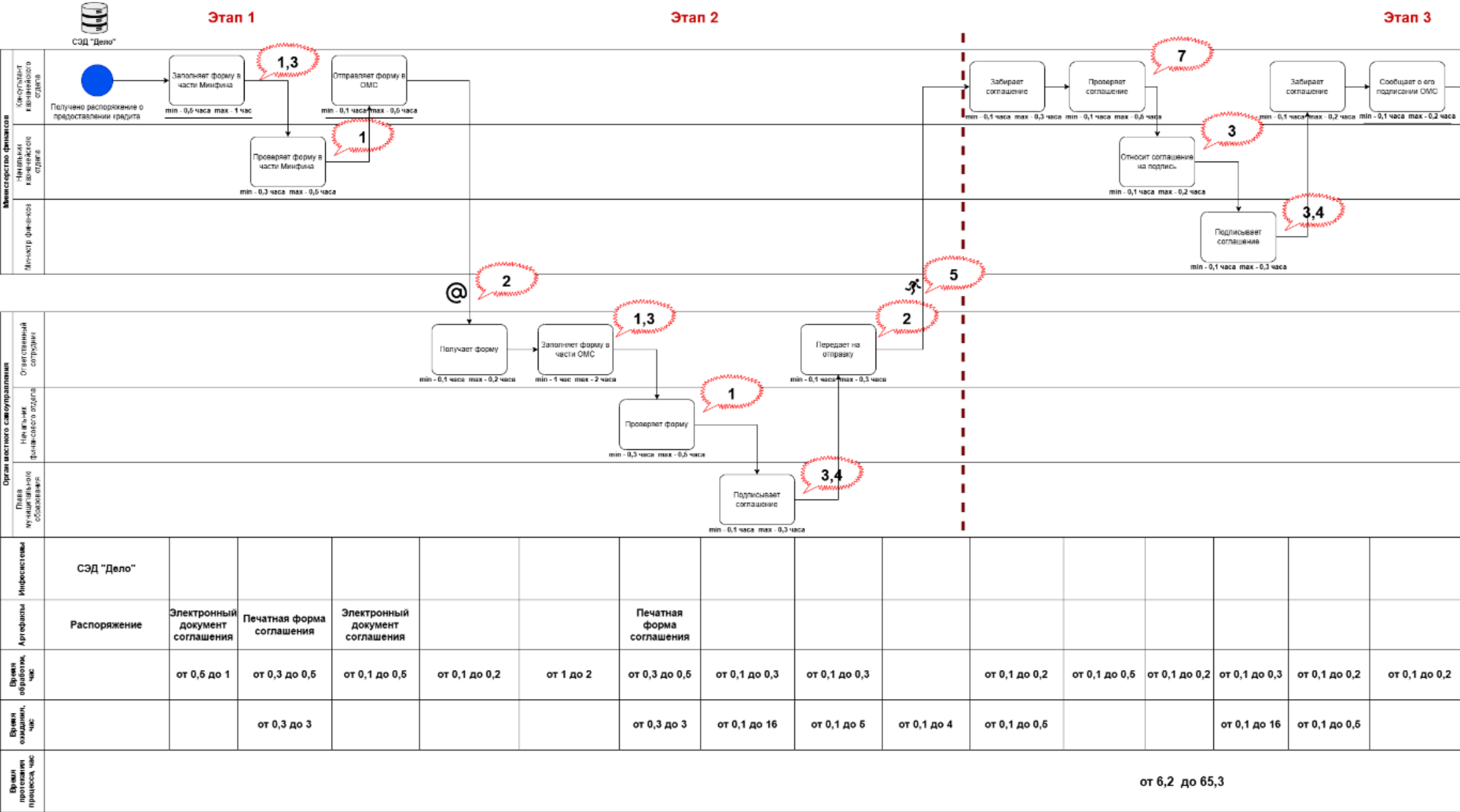
- ✓ Сокращение сроков и затрат на заключение Соглашений в 3 раза
- ✓ Высвобождение рабочего времени сотрудников
- ✓ Снижение затрат бюджета (затраты на доставку из районов области) почти на 100%
- ✓ *Оптимизация процесса позволит тиражировать результат на процесс предоставления субсидий, дотаций и ИМБТ*

# Оптимизация процесса предоставления бюджету муниципального образования бюджетного кредита из областного бюджета

## 4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА

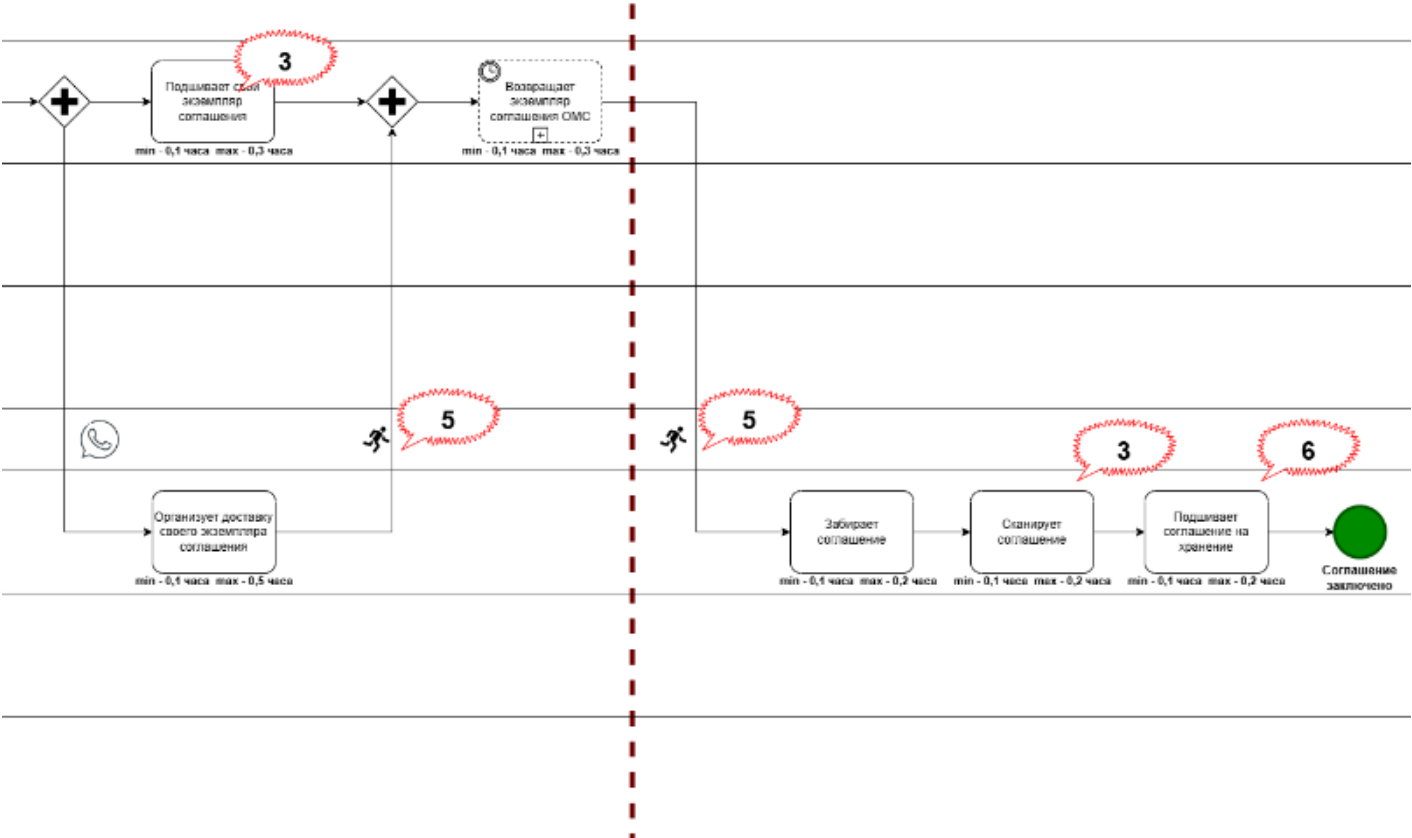
| №<br>п/п | Фазы и этапы проекта                                                      | Начало     | Окончание  |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 1        | Старт проекта. Разработка паспорта проекта.                               | 07.07.2025 | X          |
| 2        | Анализ текущей ситуации. Картирование процесса                            | 08.07.2025 | 18.07.2025 |
| 3        | Разработка карты идеального и целевого состояния процесса                 | 21.07.2025 | 25.07.2025 |
| 4        | Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению | 28.07.2025 | 22.08.2025 |
| 5        | Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий)  | 25.08.2025 | X          |
| 6        | Реализация плана мероприятий                                              | 26.08.2025 | 14.11.2025 |
| 7        | Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов           | 17.11.2025 | 04.12.2025 |
| 8        | Закрытие проекта                                                          | 05.12.2025 | X          |
| 9        | Мониторинг стабильности результатов                                       | постоянно  |            |

# Карта текущего состояния процесса (начало)



# Карта текущего состояния процесса (окончание)

Этап 4



|  |               |               |             |               |                 |               |  |
|--|---------------|---------------|-------------|---------------|-----------------|---------------|--|
|  |               |               |             |               |                 |               |  |
|  |               |               |             |               | Скан соглашения |               |  |
|  | от 0,1 до 0,5 | от 0,1 до 0,2 |             | от 0,1 до 0,2 | от 0,1 до 0,2   | от 0,1 до 0,2 |  |
|  | от 0,1 до 4   |               | от 0,1 до 4 | от 0,1 до 0,3 | от 0,1 до 0,5   | от 0,1 до 0,3 |  |

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Время протекания процесса (часов):    | 24 |
| Количество действий в процессе (ед.): | 23 |
| Количество выявленных проблем (ед.):  | 7  |

# Пирамида проблем



## Федеральный уровень

- Отсутствует сервис/модуль для автоматизированной подготовки и проверки соглашений

---

## Региональный уровень

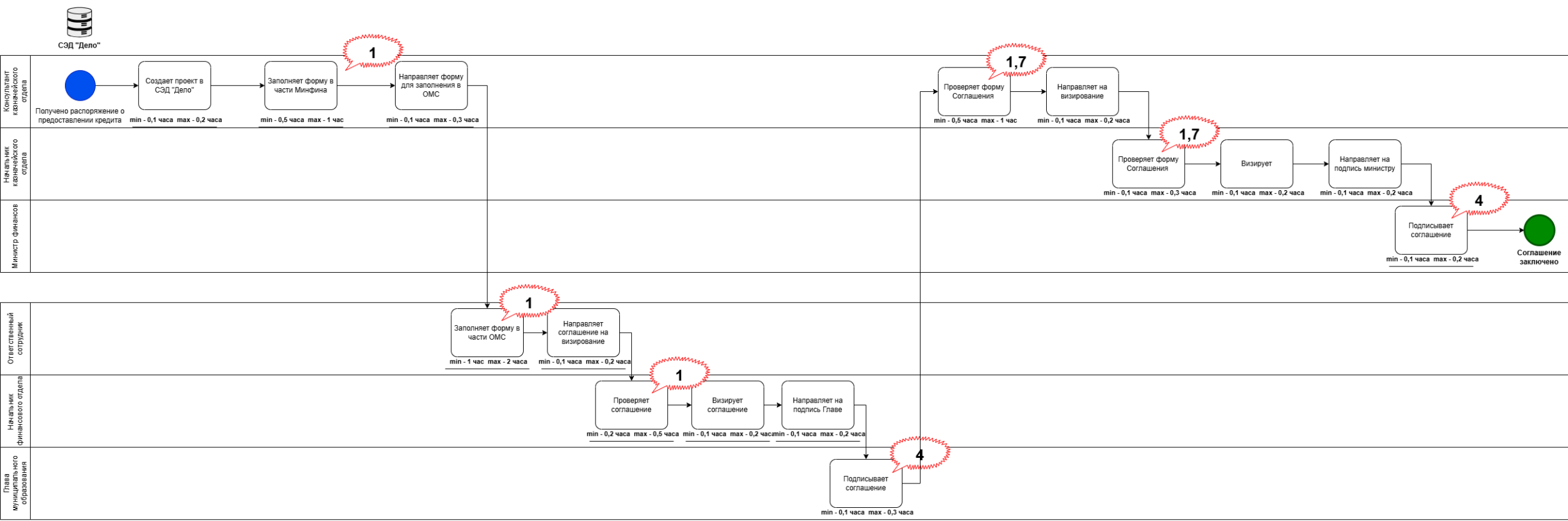
- Отсутствие внедрённого механизма электронного документооборота в процессе заключения соглашений
- Отсутствие единой системы хранения соглашений

---

## Местный уровень

- Используется бумажный документооборот (*затраты на печать, бумагу, хранение*)
- Потери времени и ресурсов на физическую доставку документов из муниципалитетов
- Занятость руководства
- Наличие ошибок и отправка на доработку

# Карта целевого состояния процесса



Время протекания процесса (часов):

8

↓ (67%)

Количество действий в процессе (ед.):

15

↓ (35%)

# Дорожная карта



# Возможность тиражирования

## Уже сейчас:

- Соглашения по дотации
- Соглашения по субсидиям
- Соглашения по иным МБТ

## В планах (2026 год):

- Соглашения на госзадание и иные цели
- Планы ФХД

